

# ING. JUAN MANUEL FLORES

## CURRICULUM VITAE



### INFORMACION PERSONAL

---

- **Edad:** 42 años
- **Fecha de nacimiento:** Zárate, 6 de agosto de 1981.
- **Estado civil:** Casado, 2 hijos.
- **Domicilio:** Pje. De Marco 123 - Campana, provincia de Bs. As. Argentina
- **DNI:** 28.942.054
- **CUIL:** 20 - 28.942.054 - 2
- **Celular:** 011-4025-2152
- **Información de contacto:** [juanmanuelflores8@gmail.com](mailto:juanmanuelflores8@gmail.com)

### EDUCACIÓN

---

**2019 – 2021: Universidad Argentina de la Empresa (UADE)**

Carrera de Posgrado: “Máster Business Administration”

**2015 – 2016: Universidad de Buenos Aires – Facultad de Agronomía**

Carrera de Posgrado: “Alta dirección en Agronegocios”

**2014 – 2015: Universidad Nacional de Gral. Sarmiento**

Carrera de Posgrado: “Gestión de la Mejora Continua”

**2010 - 2010: Instituto Argentino del Envase**

Especialización: “Curso de Packaging a Distancia”

**2001 - 2010: Universidad Tecnológica Nacional – Facultad Regional Delta**

Carrera de Grado: “Ingeniero Químico”

### IDIOMAS

---

**Español:** Nativo

**Ingles:** Speaking/Reading/writing: CEFR level C1

**Portugués:** Básico 1 - Iniciante

## EXPERIENCIA LABORAL

---

### 01/09/2023 – Actualidad: En búsqueda laboral activa

#### 01/09/2021 – 01/09/2023: Head de Unidad - BAYER Cropscience

Planta de Producción de Glifosato Zarate 2 – Buenos Aires.



- **Líder del Sitio Productivo:** 5 líderes bajo mi responsabilidad. Dotación total: 60 colaboradores.
- **Datos financieros:** a cargo de un Budget de 3 mioEUR y 0,5 MioEUR en proyectos de inversión.
- **Principales responsabilidades:** definición de objetivos generales e indicadores del Site, desarrollo del equipo de liderazgo, relacionamiento con la comunidad, cumplimiento de las políticas de calidad, seguridad, salud y medio ambiente, fabricación de productos con altos estándares de calidad y eficiencia.



- Récord de extensión de vida útil de catalizador de proceso
- Reestructuración de sector
- Entrega de producto bajo restricción de importaciones

#### 01/01/2019 – 01/09/2021: Site Manager - BAYER Cropscience

Planta de Producción de Inoculantes Site Gral. Las Heras – Buenos Aires.



- **Líder del Sitio Productivo:** 7 líderes bajo mi responsabilidad. Dotación total: 53 colaboradores.
- **Datos financieros:** a cargo de un Budget de 2,5 mioEUR y 0,5 MioEUR en proyectos de inversión.
- **Principales responsabilidades:** definición de objetivos generales e indicadores del Site, desarrollo del equipo de liderazgo, relacionamiento con la comunidad, cumplimiento de las políticas de calidad, seguridad, salud y medio ambiente, fabricación de productos con altos estándares de calidad y eficiencia.



- Récord histórico de aptitud de proceso (98%) luego de tres años de crecimiento.
- Nivel de servicio de 100 % en la entrega de producto.
- Creación de la nueva estructura organizacional del Site.
- Reestructuración exitosa del equipo para la reducción de costos operativos (-12 FTE's).

#### 01/10/2016 – 01/01/2019: Jefe de Producción - BAYER Cropscience

Planta de Producción de Inoculantes Site Gral. Las Heras – Buenos Aires.



- **Líder de Producción:** 3 supervisores bajo mi responsabilidad. Dotación: 41 colaboradores.
- **Datos financieros:** a cargo de un Budget de 0,9 mioEUR.
- **Principales responsabilidades:** Sistema de Calidad de Producción, optimización de procesos, seguimiento de proyectos, seguridad industrial, ejecución de la planificación de producción; Liderazgo de personas, Evaluaciones de desempeño, dialogo de desarrollo, control de centro de costos, relaciones gremiales.



- Premio a la Excelencia Operacional por el proyecto "B10 Transformation"
- Incremento en la confiabilidad del sistema fermentativo. Pasamos de 80% a 94% en dos años.
- Incremento de un 40% en la productividad de los procesos de empaqueo y fermentación.
- Implementación de herramientas de mejora continua: 5 S's, Green BELT trainings, Indicadores.

#### 01/05/2014 – 01/10/2016: Coordinador de Producción - BAYER Cropscience

Site Zárate I&III – Buenos Aires.



- **Coordinador de Producción y Líder de Excelencia Operacional:** 8 colaboradores a cargo indirectamente.
- **Principales responsabilidades:** Cálculo de ahorros, optimización de procesos, seguimiento de proyectos, participación en el manejo de cambios técnicos, seguridad industrial, resolución de la problemática diaria de formulación o envasado, ejecución de la planificación de producción y pedidos de materiales; etc.



- Récord de producción durante dos meses consecutivos alcanzando 1.000.000 L al mes.
- Ahorros por € 750.000 gracias a los proyectos de mejora implementados.
- Referente cómo MOVE Champion LatAm (Excelencia Operacional).
- Responsable cómo Project Controller por € 9.000.000 y soporte en el área de proceso para el diseño de la nueva planta de herbicidas (proyecto ICARE).
- Re-certificación del Sistema de Gestión Integrado ante auditor externo.

### 01/05/2013 – 01/05/2014: Desarrollo y Mejora de Procesos Productivos - BAYER Cropscience

Site Zárate I&III – Buenos Aires.



- **Lider de Excelencia Operacional**
- **Principales responsabilidades:** Confección de instructivos y documentación relacionada con el Sistema de Calidad, cálculo de ahorros, optimización de procesos, seguimiento de proyectos, manejo de cambios técnicos, seguridad industrial.



- Networking con Comunidad Global de Mejora de Procesos y con el resto de los MOVE Champions (Grupo de Mejora de la región LatAm)
- Trabajos cross divisionales con colegas de Mejora Continua de BAYER Health Care
- Premio LIFE al Liderazgo

### 01/03/2009 – 01/05/2013: Desarrollo de Packaging & Certificaciones UN - BAYER Cropscience

Site Zárate I&III – Buenos Aires.



- **Lider de Desarrollo de empaque**
- **Principales responsabilidades:** Confección de especificaciones y procedimientos, desarrollo de envases y embalajes, dirección de proyectos en conjunto con proveedores, estandarización de material de empaque, gestión de certificaciones de transporte de mercancías peligrosas ante PNA, implementación de mejoras, estudio de reclamos referidos a material de empaque, contacto directo con PAC-TEC Regional y PAC-TEC Global.



- Implementación y desarrollo del proyecto SmartLine (envases estándar de 250 ml hasta 5L)
- Certificación del 100 % de las presentaciones de Packaging
- Simplificación y reducción las presentaciones; automatización de procesos con un ahorro por más de \$ 1.000.000
- Liderazgo por influencia de equipos de interdisciplinarios para el desarrollo de nuevos proyectos.

## REFERENCIAS

---



- |  |                        |
|--|------------------------|
| ▪ Maik Eckelmann – FFP Manager                       | Cel: +55 11 96916-2096 |
| ▪ Ing. Ricardo Caffetti – Gerente de PS BCS:         | Cel: +54 911 4071 6050 |
| ▪ Ing. Fernando Pereyra – Coordinador de Calidad BCS | Cel: +54 911 4444 2475 |
| ▪ Ing. Hugo A. Vieytes – Jefe de Producción BCS      | Cel: +54 911 4413 6324 |
| ▪ Claudio Vojar – Líder de Capacitación TENARIS      | Cel: +54 911 2471 0226 |

## TRABAJOS ANTERIORES:

---

### 01/05/2007 – 01/03/2009: Instructor en Técnicas de Control No Destructivo - OCA-UTN-FRD

Campana– Buenos Aires.

### 10/10/2005 – 31/03/2007: Pasante en Control No Destructivo - TENARIS-SIDERCA

Campana - Buenos Aires

## **01/03/2005 – 01/ 09/2005: Pasante en Packaging - MONSANTO Imagine**

Zárate – Buenos Aires

### **EXPERIENCIA EN:**

---

#### **SISTEMA DE GESTION DE CALIDAD**

- ✓ Conocimiento de procedimientos instructivos y registros. Uso de matrices de riesgo para la gestión de seguridad, ambiente e higiene.
- ✓ Auditorías internas, externas y de terceros.
- ✓ Manejo de No Conformidades y Observaciones
- ✓ Manejo de Cambios Técnicos (MoC's)
- ✓ Creación de especificaciones técnicas
- ✓ Reportes
- ✓ Desarrollo de Packaging y Gestión de Certificaciones de ME

#### **Mejora continua y Excelencia operacional:**

- ✓ Ciclo PDCA
- ✓ Ciclo DMAIC
- ✓ Herramientas de Mejora Enfocada: Diagrama de Ishikawa, diagrama de pérdidas y desperdicios, A3, 5XQ, Pareto, etc.
- ✓ Manejo de 5S's
- ✓ Gestión de tiempo perdido: OEE y OOE. Definición de "cuello de botella" y de "Golden batch"
- ✓ Proyectos de mejora con foco en optimizaciones

#### **LIDERAZGO**

- ✓ Seteo y definición de objetivos y metas de mediano y largo plazo en línea con la estrategia del negocio
- ✓ Comunicación Interna
- ✓ Desarrollo y gestión del talento
- ✓ Generación de plan de carrera y de sucesión
- ✓ Definición del organigrama y de la Job Description de cada puesto del área
- ✓ Plan de entrenamiento para los colaboradores
- ✓ Creación de Budget y FCST. Control de Centro de Costos y Cuentas.
- ✓ Gestión de Proyectos de CapEx y de OpEx
- ✓ Desarrollo de la gestión a través de Indicadores. Manejo y definición del Dashboard del sector
- ✓ Relación con referentes gremiales. Negociación y resolución de conflictos.